

CÂMARA MUNICIPAL DE POMBAL

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA E DESCRITIVA DO MODO DE EXECUÇÃO DE OBRA

EMPRESA: PICLIMA, PROJECTOS E INSTALAÇÕES DE CLIMATIZAÇÃO, LDA
EMPREITADA: CONSTRUÇÃO DO CENTRO DE NEGÓCIOS (BENEFICIAÇÃO E
CONCLUSÃO DO SISTEMA DE AVAC)
ADJUDICANTE: MUNICÍPIO DE POMBAL

INDICE

I	Introdução.....	3
II	Descrição da Empreitada	3
III	Requisitos de Execução da Empreitada	3
IV	Modo de Execução dos Trabalhos	3
IV.1	Coordenação dos Trabalhos.....	4
IV.2	Preparação de Aprovisionamento e Planeamento	4
V	Recursos Humanos	5
VI	Planeamento	5
VI.1	Plano de Trabalhos	5
VI.2	Lista de actividades e recursos alocados.....	6
VI.3	Precedências entre actividades.....	6
VI.4	Custo e Duração de cada actividade	6
VI.5	Prazo de Execução da Obra	6
VI.6	Aprovisionamento de Recursos	7
VI.6.1	Materiais	7
VI.6.2	Equipamento	7
VI.6.3	Mão-de-obra.....	7

I Introdução

A presente memória justificativa e descritiva tem como objectivo a descrição dos métodos de trabalho a implementar na CONSTRUÇÃO DO CENTRO DE NEGÓCIOS (BENEFICIAÇÃO E CONCLUSÃO DO SISTEMA DE AVAC), requerida pelo Município de Pombal, tendo como base o plano de trabalhos que apresentamos em anexo. Este plano de trabalhos foi elaborado e apresentado na forma de diagrama de barras (Gantt) e é constituído pelo escalonamento dos trabalhos a realizar, dos meios humanos a intervir e dos equipamentos/ferramentas necessários ao longo do prazo contratual.

II Descrição da Empreitada

A Empreitada em questão contempla diversos trabalhos, descritos na Memória Descritiva e Justificativa e Mapa de Quantidades da empreitada.

III Requisitos de Execução da Empreitada

A empreitada em questão realizar-se-á tendo sempre presente:

- A legislação em vigor no tocante a responsabilidades civis, técnicas, higiene e segurança, etc.;
- O caderno de encargo respeitante à empreitada;
- Especificações Técnicas disponibilizadas;
- As normas de qualidade;
- As regras de boa arte;
- Indicações da Fiscalização e/ou Dono de Obra;

Em toda a elaboração dos trabalhos serão seguidas as peças do respectivo projecto, nomeadamente o prescrito no Caderno de Encargos da empreitada. No entanto, sempre que surjam dúvidas ou erros e omissões, respeitar-se-ão as determinações da Fiscalização e da Legislação aplicável.

IV Modo de Execução dos Trabalhos

A empresa Piclima, Lda, é uma empresa com área de actividade no sector da Construção Civil, nomeadamente, instalações mecânicas, sendo já hoje detentora de importantes referências na área referida. Sendo conhecedora das características técnicas da empreitada em causa, envolvendo tecnologia que domina perfeitamente, colocará à disposição do Dono de Obra toda a sua estrutura para a execução de todos os trabalhos pertencentes à presente empreitada, bem

como os técnicos com qualificação adequada a cada tipo de trabalho, em conformidade com a legislação vigente, restantes determinações legais e técnicas, definições do projeto e indicações do dono de obra ou seu representante.

IV.1 Coordenação dos Trabalhos

A coordenação dos trabalhos estará a cargo do Director de obra. Este terá o perfil, experiência e competências comprovadas ao longo de vários anos e compatíveis com este tipo de empreitada. De uma forma geral o Director de obra terá como funções:

- Coordenação geral dos trabalhos;
- Representação da empresa junto do Dono de Obra, Fiscalização e/ou outras entidades externas;
- Controle financeiro da obra;
- Cumprir e assegurar o cumprimento das normas de segurança e higiene no trabalho;
- Decidir a aceitação ou rejeição dos fornecimentos de materiais durante a sua recepção em obra;
- Optimizar os recursos humanos, maquinaria e meios auxiliares atribuídos à obra.

IV.2 Preparação de Aprovisionamento e Planeamento

Com a adjudicação dos trabalhos serão iniciados os trabalhos de:

- Mobilização dos meios necessários à execução da empreitada;
- Apresentação de fichas de aprovação de equipamentos;
- Aprovisionamento dos materiais e equipamentos, devidamente aprovados pelo Dono de Obra ou o seu representante.

Esta fase é considerada crítica dado que quaisquer atrasos durante este período poderão comprometer o bom desenrolar dos trabalhos, devido aos prazos de entrega de materiais e equipamentos.

V Recursos Humanos

Os recursos humanos que a PICLIMA, Lda pretende afectar à presente empreitada são técnicos especializados e com experiência nas diversas especialidades necessárias. A coordenação dos trabalhos estará a cargo do Director de Obra e do Responsável pela obra nomeado e cobrirá as áreas da Produção, Planeamento, Preparação e Métodos, Segurança e Qualidade.

A estrutura de produção será conduzida pelo Responsável pela obra com a finalidade de coordenar e ao mesmo tempo racionalizar e integrar as diferentes frentes de trabalho, procurando no terreno dinamizar e conduzir os trabalhos e fazer cumprir os objectivos.

Em relação ao planeamento e controlo do andamento dos trabalhos o Director de Obra dará todo o apoio necessário, promovendo em obra as acções que permitam, por um lado verificar a conformidade entre o Plano de Trabalhos em vigor e a situação real dos trabalhos, promovendo, caso se justifique, as acções correctivas ao nível das frentes de trabalho.

Esta estrutura disporá ainda de um conjunto mais vasto de serviços de forma a dar resposta ao nível administrativo – pessoal, aprovisionamento, finanças e qualidade.

VI Planeamento

Tendo presente as condições da empreitada, grande parte da obra foi planeada tendo em conta o aprovisionamento dos materiais, o prazo de execução e a produtividade das equipas tendo em conta a experiência obtida em obras realizadas anteriormente.

O encadeamento geral dos trabalhos idealizado para a execução da presente empreitada encontra-se patente no Plano de Trabalhos apresentado como parte integrante da presente proposta. No que diz respeito à realização das tarefas, a sequência das mesmas terá sempre como objetivo antecipar as frentes de trabalho para as tarefas subsequentes a fim de otimizar o seu prazo de execução.

VI.1 Plano de Trabalhos

Em caso de adjudicação, o presente plano de trabalhos será revisto e será feita uma versão definitiva mais detalhada e com os ajustamentos que se considerem necessários, mantendo-se sempre as datas chave constantes da proposta.

Será este plano definitivo a ditar a sequência das actividades a desenvolver, a duração, bem como a mão-de-obra necessária em cada fase da empreitada.

VI.2 Lista de actividades e recursos alocados

Pela decomposição de actividades foi possível elaborar a listagem de recursos humanos e equipamentos a alocar à obra.

A Piclima elaborou um plano de recursos necessários para o desenvolvimento da empreitada de acordo com o desenvolvimento das actividades e com o definido no Plano de trabalhos que está elaborado, tendo por base o mapa de quantidades/trabalhos

Através desta gráfico é possível saber em tempo real quantos e quais os recursos essenciais á actividade.

VI.3 Precedências entre actividades

As actividades definidas no programa de trabalhos são relações estratégicas para a boa execução da obra, sempre que possível devem existir várias frentes de trabalho, de forma a optimizar os recursos disponíveis.

VI.4 Custo e Duração de cada actividade

A estimativa da duração das actividades foi realizada admitindo-se as respectivas quantidades de trabalho, tomando por referência a informação sobre rendimentos de produção existente na empresa relativa a obras anteriormente realizadas.

A unidade de medida para a estimativa das durações das actividades é o dia normal de trabalho.

A estimativa dos custos por actividade foi efectuada levando em consideração a lista de recursos necessários anteriormente identificada, as suas quantidades por actividades e tomando também por referência a informação sobre custos de recursos existente na empresa.

VI.5 Prazo de Execução da Obra

De acordo com as condições do programa de concurso e com as considerações internas assumidas quanto à estratégia, aos recursos e tecnologias construtivas que servirão de base à elaboração dos trabalhos, o prazo global de todos os trabalhos a realizar no âmbito desta empreitada é apresentado no plano de trabalhos em anexo.

A unidade de tempo considerada na elaboração do programa de trabalhos é o dia normal de trabalho.

Nota: O referido plano tem em conta um desenrolar normal da obra sem interferências de quaisquer outros trabalhos não incluídos na presente empreitada.

VI.6 Aprovisionamento de Recursos

Será dada especial atenção à dotação da obra, quer em mão-de-obra de qualidade, quer com o aprovisionamento dos materiais necessários à execução da empreitada.

Para a execução, a Direcção da obra dispõe ainda de um sector de compras e de contratação de pessoal e subcontratação que prestará todo o apoio logístico indispensável para o desenrolar dos trabalhos.

Os equipamentos e mão-de-obra a utilizar para a execução da empreitada, são os constantes no plano de equipamentos e mão-de-obra apresentados, podendo ser alterados em função do estado e desenvolvimento da obra, não abdicando porém, de ser assegurada a boa execução da empreitada.

VI.6.1 Materiais

Para fornecimento dos materiais a empresa recorrerá à sua lista de fornecedores qualificados, seleccionando-se o fornecedor que assegure garantidamente os melhores critérios de boa execução no que diz respeito ao prazo e qualidade dos materiais fornecidos.

Os depósitos de materiais serão devidamente identificados, e permitirão uma limpeza fácil e periódica, garantindo, também, que não haja contacto do material com o solo, evitando humidades ou acumulação de detritos e/ou poeiras que contaminem os materiais. Será garantido o aprovisionamento das quantidades de materiais e elementos necessários à execução normal dos trabalhos.

Todos os materiais a utilizar em fase de execução serão submetidos previamente à fiscalização, acompanhados da respetiva ficha de aprovação e dos elementos técnicos comprovativos para sua apreciação e aprovação.

VI.6.2 Equipamento

O equipamento a utilizar é propriedade da Piclima, Lda. Todo o equipamento será colocado em obra em perfeitas condições de utilização, quando necessário. O facto de a empresa possuir equipamento próprio e em óptimas condições de utilização, necessário para a execução dos trabalhos da empreitada, permitirá o cumprimento do prazo geral da empreitada bem como o cumprimento dos prazos parcelares apresentados no plano de trabalhos em anexo.

VI.6.3 Mão-de-obra

Os meios humanos apresentados no plano de mão-de-obra, estarão em obra de acordo com o estipulado nesse plano, representando sempre mão-de-obra qualificada para os trabalhos a que estão afectos.

Miranda do Corvo, 18 de Junho de 2015