

Município de Pombal
Ampliação e Beneficiação do Reservatório dos Governos
(Substituição da Estação Elevatória de Água de Governos - R8)

Nota Justificativa do Preço Proposto

1. Introdução

A elaboração da proposta para a execução de uma empreitada implica a análise de vários fatores determinantes para o sucesso da mesma, quer do ponto de vista do cliente, quer do ponto de vista da entidade executante. Na generalidade das vezes os objetivos de ambos concorrem para um mesmo fim: a realização dos trabalhos com qualidade e no prazo estipulado. No que concerne ao preço da proposta, o cliente ambiciona um preço baixo e o empreiteiro um preço justo para cobertura de todos os seus encargos e ainda de uma margem que lhe permita anular os riscos associados, investir no crescimento da sua empresa e assegurar o prémio de ser empresário. Conseguir conjugar as duas equações e interseção a curva do preço ótimo para o cliente e a curva do preço justo para o fornecedor de serviços é o objetivo que norteia o estudo de uma proposta e que se pretende justificar para o caso em apreço neste documento.

2. Componentes do custo

Para cada artigo a entidade executante estuda as seguintes componentes diretas:

- Especificações técnicas do cliente (peças escritas e desenhadas);
- Materiais;
- Emprego de máquinas;
- Emprego de equipamentos de médio e pequeno porte;
- Mão-de-obra e custos do trabalho;
- Desperdícios diversos;

De forma indireta temos ainda as seguintes contribuições:

- Parcerias com fornecedores e subempreiteiros;
- Mobilização de equipamentos;
- Montagem e exploração de estaleiro;
- Segurança de obra
- Higiene e segurança no trabalho;
- Direção técnica;
- Custos de estrutura;
- Custos do *back-office*;

Este estudo do custo atenta ainda uma análise detalhada do processo da empreitada assim como das condições exigidas pelo local.

A determinação do custo tem também uma forte influência dos métodos construtivos e da otimização global de processos, sempre condicionado pela quantidade de cada trabalho e da produtividade possível em função ainda das condições atmosféricas e meteorológicas.

A experiência no desenvolvimento de empreitadas semelhantes, seja na coordenação global de subempreiteiros ou de parceiros em consórcio, seja na execução direta dos trabalhos com especial incidência nos trabalhos de eletromecânica e de eletricidade, permite-nos concentrar esforços sobre o que realmente importa assumindo para o cliente condições de garantia acima da média.

3. O Caso específico da empreitada em apreço

Consideramos que o carácter preponderante desta empreitada se concentra sobre as instalações eletromecânicas e elétricas que garantem os objetivos finais da empreitada de bombeamento da água, ou seja coincidentes com o *core business* da CleanEng. Como tal a presente empreitada terá a seguinte abordagem por parte da CleanEng:

Trabalhos	Desenvolvimento
Meios de HST coletiva e de estaleiro	Meios próprios da empresa
Direção e gestão técnica global dos trabalhos de civil	Engenheiro civil do quadro da empresa
Materiais para os trabalhos de engenharia civil	A adquirir pela CleanEng
Mão-de-obra para os trabalhos de engenharia civil	A subempreitar na região
Equipamentos para os trabalhos de engenharia civil	A subempreitar na região
Eventuais meios especiais para os trabalhos de engenharia civil	A mobilizar em regime de locação pela CleanEng.
Direção e gestão técnica global dos trabalhos de eletromecânica e eletricidade	Engenheiro eletrotécnico do quadro da empresa
Materiais para os trabalhos de eletromecânica	A adquirir pela CleanEng
Equipamentos ligeiros de elevação	Meios próprios da empresa
Mão-de-obra para os trabalhos de eletromecânica	Do quadro da empresa
Materiais para os trabalhos de eletricidade	A adquirir pela CleanEng
Mão-de-obra para os trabalhos de eletricidade	Do quadro da empresa
Maquinaria para trabalhos de eletromecânica e de eletricidade	Meios próprios da empresa

Portanto visa-se a redução de custos pela opção por meios locais no que aos trabalhos de maior duração diz respeito, minimizando assim a deslocação de técnicos especialistas com custos de mão-de-obra forçosamente mais caros. Do lado dos equipamentos industriais, a opção de gestão referida permite reduzir os custos com a sua amortização e manutenção, realizando uma adoção concreta e específica numa abordagem sistemática e se necessário sistémica às condições reais da empreitada.

A CleanEng ciente da sua responsabilidade, nunca compromete ou cria alternativas às características específicas dos equipamentos que de acordo com a nossa experiência poderiam comprometer do ponto de vista de funcionamento estrito ou operacional e de manutenção, as instalações e a sua relação com os técnicos de operação do cliente.

O facto de a CleanEng fabricar os circuitos em aço com base em materiais e equipamentos disponíveis no mercado nacional e de desenvolver a otimização de recursos descrita (que visará em paralelo a minimização do prazo de execução da empreitada), tem forte influência nos custos globais diretos e indiretos da empreitada e concorreu para a fixação do preço final da empreitada que se considera competitivo e justo.

Aveiro, 12 de dezembro de 2018